

Deloitte.



洪

你所不知道的審計營運長 ——勤業眾信洪國田

秉持職人精神與毅力，成功打造令人信賴的個人形象！

採訪/撰寫：陳宣宇、林詩茜、王宣雯

初見面的一杯暖心咖啡

在飄著微雨的午後，我們來到勤業眾信事務所位於台北的據點。進到事務所內部，眼前出現綠色植栽牆面與明亮的燈光，整體室內設計令人感覺舒爽。想到待會將與受訪者的面對面採訪，心情是既緊張、又期待。帶領我們的劉秘書此時親切地說：「你們不用緊張，洪會計師很健談，採訪的氣氛一定會很輕鬆。」走進會議室，果然迎來的是親切的寒暄與秘書特別準備的巧克力熱飲。

「叫我Kenny就可以了」洪國田帶著笑容開朗的說，在飄著毛毛雨的這天下午，緊繃的心瞬間消失。

洪國田審計長小檔案

現任

勤業眾信聯合會計師事務所 審計部營運長

學經歷

美國德拉瓦大學 企管碩士

東吳大學及淡水大學專校 講師

東吳大學會計系 研究所

國

田

大學殿堂與會計之路結下不解之緣

剛開始，隱約感覺到除了臉上的溫暖笑容，Kenny身上散發出令人景仰的專業形象。興許是會計師的本能，他開始就先對訪綱提出修正與討論，此時我們就像學生與指導教授討論專題般，帶著尊敬、膽怯與害羞的情緒，展開今日的訪談。

回首學生時期的故事，Kenny謙虛地說因為高中有些偷懶，讓考大學這件事變得十分驚險，幸好英文、數學成績還不錯，順利考取東吳大學經濟系，並在修習會計系課程時遇到一位祁助教。在他的指導和鼓勵下，Kenny轉入東吳大學會計學系，並在就讀研究所期間考取會計師證照，正式踏上會計師執業之路。

營運長眼中的會計師事務

Kenny提到，台灣是一個淺碟市場，由各形各色的中小企業共同扶持著台灣經濟，例如耳熟能詳的鼎王麻辣鍋、一芳水果茶，即使同樣歸屬於餐飲業，這兩家企業的服務模式、目標客群也有許多差異，因此，會計師必須多方接觸並了解各個產業，才能為眾多不同類別的企業提供專業服務。

當談到工作對Kenny的價值，Kenny表示他很喜歡會計師這份工作，不僅保有高度的自主性，也有爭取業務的挑戰機會，並能協助客戶解決問題。勤業眾信提供審計、稅務與法律、財務諮詢、風險諮詢與管理顧問等五大類別的全方位服務。他進一步表示，會計師是經主管機關核准、投資大眾所仰賴的公正第三

方，憑著專業上應有之注意，贏得利害關係人之信賴。因此，如果對於企業不夠了解，則無法察覺財務報表不尋常之處。舉例來說，光是電動機車就有不同的商業模式，例如：光陽機車針對不同定位的機型提出電池規格、充電站等；Gogoro以快速充電為基礎思維，設計出輕巧可愛的電動車；也有e-moving推出平價電動機車品牌。因此，瞭解企業特質與產業的營運模式，是專業會計師必備的能力，如此才得以就改善營運績效等面向，再進一步委由專業的管理顧問、風險顧問提供改善建議。

職人精神讓平凡變成不平凡

人生際遇這種事特別有趣，從小一起長大的同學、共事過的同事，現在每個人都有不同的去處，Kenny自己也從未想過會接任審計營運長的職務。但他相信只要努力、不怨天尤人、不推卸過錯，該你的就是你的。因此，他認為秉持「無欲則剛」的信念，發揮職人的精神，努力精進專業，定能在成長的道路上，品嚐成功的滋味。

身為專業會計師，Kenny深知信用的價值，認為犯錯並不可恥，願意改正就好，但是絕對不能說謊，唯有誠實以對才能解決問題。喝了口茶，Kenny幽默地笑著說：「我自認是個親切和藹的人，但是同事可能不一定這麼覺得。」私底下的他很關心身邊的人，但對偶爾難免犯錯的後輩





較為嚴厲。但以另一個面向看，這份嚴厲，更是對他們的一番苦心。如同一位刀匠，在為這份專業不斷重複地打鐵燒冶，只為讓自己的技術能更爐火純青，達到巔峰。

當跨領域結合審計專業，自我學習才是王道

Kenny指出勤業眾信各個部門需要的人才，並不僅限於會計專業，因為會計師專業養成之路上，很重要的一點是必須對企業有詳細的瞭解。所以當服務高科技產業時，團隊就很歡迎理工背景的人才。勤業眾信裡也有來自日文系、電機系等跨領域的人才，此時正在工作崗位上發光發熱。如果新鮮人想到勤業眾信一展長才的話，Kenny勉勵道：「最好是時時刻刻保持高度自我

學習的心態。」關於這點，Kenny也積極實踐對自我的要求，長期以來固定訂閱四本雜誌，利用週末休息時間吸收新知。日積月累下，自然不怕跟不上時代。

在資訊爆炸的時代表達想法

我們向Kenny提了一個問題，討論現今年輕人如何在資訊爆炸的時代，選擇所需並內化為知識，進而與人競爭？Kenny表示，其實知識不是背誦而來，而是靠增加閱讀量與瞭解事物背後的邏輯。當我們能融會貫通一件事情，代表的是相關知識已內化為自己的實力。

而會計師這份工作，考取證照是為了驗證專業能力。不過，

考取證照不代表有能力，就實務面來看，工作能力很重要的一環，還要看能否發揮團隊合作的精神與能力。Kenny勉勵年輕人，要學習的不只是書本內的知識，溝通技巧、表達能力也很重要。面對同溫層，也不該人云亦云。要成為具潛能的人才，需要具備思辨的能力，因此廣泛閱讀、增加知識量，定能協助自己朝更遠大的志向邁進。

給學生們的話

- 一、不要害怕失敗，成為一個不怕煩惱的人。
- 二、如果可以成為才德兼備的人最好，但若必須選其一，更希望先成為有「德」的人，「才」能透過努力彌補。
- 三、習慣亦是行為的累積，只要下定決心，可以從「讓生活有紀律」開始，例如持續在每天早上六點起床、運動，背後隱含的是自我管理的精神。

