



演講者 | 元沛農坊的創辦人—許又仁
側寫者 | 彭靖純、戴好潔、邱國菁

這次演講，我們邀請到了元沛農坊的創辦人—清大奈米工程與微系統博士許又仁先生。

元沛農坊是什麼？

元沛農坊以科技農業為核心，企圖以「科技澆灌田野」，創造更加永續發展的社會企業。元沛農坊的臉書粉專介紹有著這樣的一段話：「元是初始，沛是生生不息的意象。元沛農坊是愛護土地友善環境的農場，我們用農業設計的觀念，連結土地與人之間的情感，將「回饋」的觀念帶進農場的永續經營，找回台灣的乾淨和美麗。」這段話完美囊括了元沛農坊的企業精神。

社會企業的興起

演講的一開始，元沛農坊創辦人許又仁先談起了社會企業的概念。隨著時代改變網際網路興起而帶起資訊的快速傳遞，人與人之間的距離越來越近，許又仁與我們分享了「六分度理論」的概念，也就是最多只要透過六個人，我們便可以認識世界上任何一個我們想認識的人，而隨著社群媒體的興起，根據 Facebook



的計算，透過網際網路，只需要 3.13 人我們便可能認識這世界上的任何人。在這樣的社會趨勢下，人與人間的情感顯得越發重要，因此更貼近人們的社會企業在這樣的背景下慢慢成長。

此外，在現今社會下，消費者日益看中品牌意義、商品想要傳達予人們的理念。在消費者眼中，品牌背後的創辦人和品牌有著緊密的連結。若一個品牌被挖出了不好的過去，消費者可能開始追殺品牌創辦人，甚至抵制該品牌。上述種種使得企業經營不再只是完全複製以往成功的案例，相反的需要秉持著拓荒者的精神，以全新的視野建立品牌、經營企業。消費者對品牌的重視程度日益加深，帶動了社會企業的產生。而現在最新的趨勢顯示，企業是否能賺錢的重要關鍵之一，在於此企業是否能有效地解決社會問題。

談到這裡，許又仁舉出 Patagonia 的成功案例，Patagonia 的產品是由百分之百的回收塑料所構成，該公司老闆甚至出版了一本名為「越環保越賺錢」的書籍，成功向世人證明了在乎環保也可以賺錢，且就是因為他們在乎環境、對於品牌有自己的理念，才能夠受到擁有著相同理念的消費者支持與回響。Patagonia 能夠賺錢的原因之一，或許就是他們為環保這項社會問題盡了一份心力。

「如果清大沒有綠市集我大概不會玩農業」 元沛農坊的開始

接著許又仁憶起求學時代的清華校園。每隔周的星期六在成功湖畔舉辦的竹蜻蜓綠市集是他走進農業這一塊領域的第一步。雖然近代台灣年輕學子一窩風的擠進高科技業，但對於許又仁來說，產業不停地在改變，不是只有科技業才是最高尚、大家都應該追求的目標。因為當大家都往同個領域跑時，其他領域就會缺乏人才。因此，清大綠市集給予他一個新的想法，讓他決定踏進科技農業的這個領域。他的目標是用科技解決農食的永續問題，以人本設計精神，設計美好的食物體驗，並建構能夠療癒人心的安全食物消費生態鏈，如無毒米、黑熊釀醬油、光合菌，都是在這個理念下的產物。他以這個對於美好農食的熱情探索台灣的農業系統、台灣的農食力，進而結合食物風土與環境，讓每一種作物都可以發揮他最大的效益。

YU AN PEI FARM



農業未來趨勢

提及台灣未來的農業趨勢，許又仁分享了一本名為「2025 農業關鍵字」的書籍。而他也和聽眾討論了幾個未來農業的關切點：如新式科技運用物聯網、無人機等科技的幫助來促進無毒農業的發展，無毒產品不僅符合現今消費者的需求及在意點，也能藉著「無毒」的特色來創造更大的經濟效益。無毒也是元沛農坊在生產農食時所秉持的目標。此外，台灣農業場域也應避免農藥補貼的生活模式進入產業競爭思考。將來政府政策如何在農業補貼的生存模式中取得平衡，以避免產生產業競爭的現象，又或是農業與環境保護之間的平衡亦是我們需關心對課題之一。而環境保護意識的興起，也促使農民、消費者更關心農作物的來源及安全、環境友善性。

從和農民相處中學習

談話的最後，許又仁談起他和農民相處的心得，儘管一開始和農民溝通會受到許多阻礙，因為農民可能不理解為何要運用科技來栽種作物、為何不能使用殺蟲劑等。許又仁說甚至有農民在準備收穫前幾個月違背了承諾，對農作物噴灑了殺蟲劑。但這個經驗使許又仁理解到在改變的過程中我們不應責怪人性，從現今的農業進展科技、無毒農業並非一蹴可譏的事情，這些改變需要時間來慢慢累積。科技農業領域的人們應擁有耐心來陪伴社會現況成長。

經驗的累積使許又仁慢慢理解到該如何設身處地的為農民著想、和農民相處：如何讓自己更有親和力、和農民拉近距離、如何站在自己的角度思考自己能夠為農民做什麼。同時也要顧及農民的立場，真正為他們著想，要站在農民的情境思考農民需要什麼。種種談吐中看得出許又仁對於農業這個領域和對於農民的付出與用心。

總結

元沛農坊涉略廣泛、多方與各界不同領域科技串聯，包括農牧業廢棄物處理、降低化學農藥使用、加工食品、觀光促進等都有貢獻。兩個小時的演講使我們完美感受到了元沛農坊創辦人及其團隊為了這片土地用盡心力的付出！

